



# CENTRO ESTATAL DE CERTIFICACIÓN, ACREDITACIÓN Y MICHOCÁN DE OCAMPO

Estado de Flujos de Efectivo

**01/ene./2025 Al 31/dic./2025**  
(Cifras en Pesos)

Fecha y hora de Impresión | 25/feb./2026  
03:53 p. m.

Usr: Administrador  
Rep: rptEstadoFlujosEfectivo

Concepto	2025	2024
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>\$58,707,275.83</b>	<b>\$48,305,360.74</b>
<b>ORIGEN</b>	\$0.00	\$0.00
IMPUESTOS	\$0.00	\$0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	\$0.00	\$0.00
DERECHOS	\$494,135.09	\$654,565.64
PRODUCTOS	\$0.00	\$0.00
APROVECHAMIENTOS	\$28,908,000.00	\$24,747,750.00
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	\$0.00	\$0.00
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	\$26,141,917.30	\$15,369,939.50
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	\$3,163,223.44	\$7,533,105.60
OTROS ORIGENES DE OPERACIÓN	<b>\$49,833,348.52</b>	<b>\$46,286,397.50</b>
<b>APLICACIÓN</b>	<b>\$33,434,222.96</b>	<b>\$31,989,403.01</b>
SERVICIOS PERSONALES	\$2,900,826.46	\$2,377,420.86
MATERIALES Y SUMINISTRO	\$13,498,299.10	\$11,919,573.63
SERVICIOS GENERALES	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	\$0.00	\$0.00
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	\$0.00	\$0.00
AYUDAS SOCIALES	\$0.00	\$0.00
PENSIONES Y JUBILACIONES	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00
DONATIVOS	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	\$0.00	\$0.00
PARTICIPACIONES	\$0.00	\$0.00
APORTACIONES	\$0.00	\$0.00
CONVENIOS	\$0.00	\$0.00
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	<b>\$8,873,927.31</b>	<b>\$2,018,963.24</b>
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
<b>ORIGEN</b>	\$0.00	\$0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$0.00	\$0.00
BIENES MUEBLES	\$0.00	\$0.00
OTROS ORIGENES DE INVERSIÓN	<b>\$799,657.02</b>	<b>\$2,033,268.40</b>
<b>APLICACIÓN</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$799,657.02	\$2,033,268.40
BIENES MUEBLES	\$0.00	\$0.00
OTRAS APLICACIONES DE INVERSIÓN	<b>-\$799,657.02</b>	<b>-\$2,033,268.40</b>
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
<b>ORIGEN</b>	\$0.00	\$0.00
ENDEUDAMIENTO NETO	\$0.00	\$0.00
INTERNO	\$0.00	\$0.00
EXTERNO	\$0.00	\$0.00
OTROS ORIGENES DE FINANCIAMIENTO	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
<b>APLICACIÓN</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
SERVICIOS DE LA DEUDA	\$0.00	\$0.00
INTERNO	\$0.00	\$0.00
EXTERNO	\$0.00	\$0.00
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		
<b>INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>\$8,074,270.29</b>	<b>-\$14,305.16</b>
<b>EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO</b>	<b>\$28,148,754.69</b>	<b>\$28,163,059.85</b>



# CENTRO ESTATAL DE CERTIFICACIÓN, ACREDITACIÓN Y MICHOACÁN DE OCAMPO

Usu: Administrador  
Rep: rptEstadoFlujosEfectivo

Estado de Flujos de Efectivo  
01/ene./2025 Al 31/dic./2025  
(Cifras en Pesos)

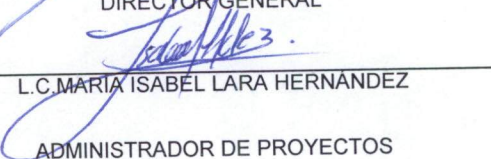
Fecha y hora de Impresión | 25/feb./2026  
03:53 p. m.

Concepto	2025	2024
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO	\$36,223,024.98	\$28,148,754.69

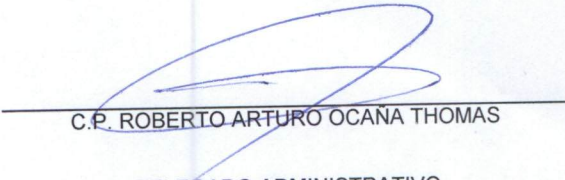
"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

  
DR. LUIS AMEZCUA ALCALA

DIRECTOR GENERAL

  
L.C. MARIA ISABEL LARA HERNANDEZ

ADMINISTRADOR DE PROYECTOS

  
C.P. ROBERTO ARTURO OCANA THOMAS

DELEGADO ADMINISTRATIVO